



## Profil

### Bernd Glathe

- Jahrgang 1955 (geb. in Bielefeld / NRW)
- Fachabitur
- Dipl.-Betriebswirt (FH), GH Bielefeld;  
Schwerpunkte: Personal- und Organisationsentwicklung
- verheiratet, Wohnort: Elmshorn (SH)



### Inhouse – Tätigkeiten (1979 - 1989):

- Aus- und Weiterbildung
  - Leiter Personal- und Organisationsentwicklung
  - Leiter Personalmarketing / Hochschulkontakte / Führungsnachwuchs
  - Hauptabteilungsleiter Personal
- } Airbus  
in Hamburg  
und coop HandelsAG  
in Kamen (jetzt Metro AG)

### ISS - Schwerpunkte (seit 1989):

#### Beratung, Coaching, Strategien, Projekte:

- Unternehmensentwicklung und –steuerung
- Strategieentwicklung / Strategiearbeit
- Coaching für Führungskräfte
- Workshop-Moderation
- Teamentwicklung
- Interkulturelle Organisationsentwicklung

#### Ausbildung und Training (Zielgruppen: mittleres und oberes Management):

- Moderationsausbildung / Train-the-Trainer
- Führung und Selbstmanagement
- Berater- und Coachingkompetenz
- Kreativität und Entscheidungsfindung
- Persönlichkeitsentwicklung
- Projektmanagement

#### Projekte:

Vorstand des gemeinnützigen Vereins "Musik im Management e.V." [www.musik-im-management.de](http://www.musik-im-management.de)  
im Rahmen von internationalen Großveranstaltungen (Kultur - Wirtschaft - Politik – Wissenschaft – Religion) verantwortlich für die Gesamtleitung (seit 1995).

#### Sonstiges:

- Leitung eines interdisziplinären Erfahrungsaustausch-Kreises von Führungskräften und Unternehmern [www.kke-online.de](http://www.kke-online.de) (seit 1989);
- Gründer des **ISS-Kooperationsnetzwerkes für Managementtraining** (seit 1990).



**ISS Institut für Systementwicklung und Systemsteuerung  
Beratung, Projekte und Training in Personal- und Organisationsentwicklung**

Margarethenstraße 13, D-25336 Elmshorn  
Phone: +49 (0)4121 65 212 / Fax: +49 (0)4121 65 292  
Internet: [www.iss-glathe.de](http://www.iss-glathe.de) [Mailto:info@iss-glathe.de](mailto:info@iss-glathe.de)

**Das ISS ist spezialisiert auf Personal-, Organisations- und Systementwicklung.**

**Wir beraten und unterstützen Sie bei der Entwicklung:**

- Personen zu Persönlichkeiten
- Gruppen zu Teams
- Organisationen zu Systemen
- Gesellschaften zu Gemeinschaften

## **Philosophie ISS**

### **I. Grundsätze unserer Arbeit:**

- Keine Maßnahme ohne Diagnose!
- Ganzheitlich denken und handeln!
- Beteiligung der Betroffenen!
- Hilfe zur Selbsthilfe!
- Rollende Planung (mit Feedback und Reflexion)!

### **II. 3 x 3 – Konzept:**

Wir arbeiten auf 3 Arbeitsebenen

- Personalentwicklung (PE)
- Organisationsentwicklung (OE)
- Systementwicklung (SE)

und dabei in 3 Arbeitsformen

- Beratung und Coaching
- Projekte und Strategien
- Training und Ausbildung

### **III. Engpass-orientiertes Vorgehen (Konzentration vorrangig auf die jeweiligen A-Prioritäten)**

### **IV. Minimum-orientiertes Vorgehen (so viel Aufwand wie nötig)**

### **V. Unsere Grundsätze zur Zusammenarbeit mit Ihnen:**

- klare Zielvorstellung
- eindeutiger Auftrag
- gemeinsame Entscheidung über den Kurs / das Vorgehen
- regelmäßige gegenseitige Information
- Zusammenarbeit in Teamqualität
- ISS-Service während der Zusammenarbeit
- faire Konditionen
- langfristige Kundenorientierung